



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА
КОМИТЕТ ПО ТРУДУ
И ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

ПОДДЕРЖКА ПОВЫШЕНИЯ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
В КОМПАНИЯХ СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЫ

ЕДИНАЯ СИСТЕМА НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»



Адресная поддержка

- Работа **эксперта на предприятии**
- Создание условий для развития производственной системы и роста производительности труда
- **Реализация проекта по улучшению** совместно с сотрудниками прямо на предприятии
- **Обучение сотрудников** без отрыва от работы
- Мотивация персонала на непрерывные улучшения деятельности, выявление лидера
- Выстраивание системы **кадровой безопасности**
- **Тренинги** на площадке «Фабрика процессов»

Системные меры

- Обучение **руководителей управленческих кадров** по программе стратегического управления Лидеры.про
- Обучение и **переобучение работников** предприятия по необходимым компетенциям
- **Обучение команды предприятия** по проектированию экспортной деятельности
- Снятие административных барьеров
- **Комплексное решение** задач цифровизации предприятий

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

2019

Создание РЦК

30

Руководителей
проекта

2

Учебные
площадки

4

Эксперта по бизнес
планированию

11

Сертифицированных
тренеров



**ОПЕРАТОР ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»**

ПОДДЕРЖКА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Создание системы **повышения эффективности процессов предприятия** через активацию внутренних ресурсов путем внедрения бережливого производства при реализации пилотного проекта на площадке предприятия

В РАМКАХ ПРОЕКТА:

- комплексная **диагностика** процессов предприятия и внедрение улучшений
- работа **эксперта на предприятии** для создания условий развития производственной системы и роста производительности труда
- реализация пилотного проекта по улучшению **совместно с сотрудниками** непосредственно на площадке предприятия
- **обучение сотрудников** по необходимым предприятию компетенциям
- выстраивание системы **кадровой безопасности**
- **тренинги** командной работы по улучшению процессов на учебной площадке «Фабрика процессов»

16,2 млрд руб.

Экономический эффект
в Санкт-Петербурге

5 месяцев

РЦК на площадке
предприятия

400+

Проектов
в Санкт-Петербурге

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА



ПОКАЗАТЕЛИ НА ПИЛОТНЫХ ПОТОКАХ



Снижение времени протекания процесса



Сокращение запасов



Повышение загрузки персонала/оборудования



Снижение дистанции/времени транспортировки



Уменьшение объема партий



Управление качеством и снижение брака

СРЕДНИЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА ПРОЕКТАХ



16,2 млрд Р
Экономический эффект
в Петербурге

-31%

Снижение
времени протекания
процессов

+48%

Увеличение
выработки



-37%

Снижение
незавершенного
производства



** средний показатель в пилотном потоке*

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПОТОКА

План мероприятий по проекту "Оптимизация производства монолитных работ на объекте"

Старт проекта 14 мая 2021 г.
 Конец проекта 9 ноября 2021 г.
 Сроки 30 июля 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ
 Генеральный директор
 " " " 2021 г.

№	Проблема	№	Мероприятие	Эффект	Ответственный за мероприятие	Планирование	Описание	План	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Примечание	
				ВП, дни											Выработка, куб. метра чел в сутки
Текущее состояние															
1	Этаж залив, но не сразу так набрало. Возможность осуществлять следующие виды работ	1.1.	Решение про шифровую стеновую (Австрию) проводить сразу при демонтаже опалубки стеной ("по мокрому") стандартизировать и довести до	7			01.08.2021	30 сентября 2021 г.	План						
		1.2.	Организовать правила уборки мусора				01.08.2022	1 октября 2021 г.	План						
		1.3.	Оптимизировать работу персонала на трюмном этаже (исключить лишнюю подачу персонала)				10 августа 2021 г.	10 октября 2021 г.	Факт						
		1.4.	Разработать предложение по монтажу бригады на уборку мусора (платать, бесплатная прачечная и др.)				10 сентября 2021 г.		План						
		1.5.	Оптимизация (перераспределение функций) в составе бригады				1 сентября 2021 г.	10 октября 2021 г.	Факт						
2	Вероятность брака при заливке стеной, в т.ч. Перекрытия	2.1.	Организовать проверку производством работ ООО "Парадигма" стеновой опалубки сразу после бетонирования.	9			1 августа 2023 г.	25 августа 2021 г.	План						гостовано
		2.2.	Организовать установку высотных маячков на стеновых каркасах.				1 августа 2023 г.	25 августа 2021 г.	Факт						
		2.3.	Создать визуальный стандарт, обучить персонал и контролировать исполнение				1 сентября 2021 г.		План						
3	Простой при монтаже опалубки на ее названии "картин", ожидание сборки "картин"	3.1.	Увеличить количество нерабочей опалубки (в частности лестнично лифтовой узлы)	0,5			1 августа 2023 г.	25 августа 2021 г.	План						
		3.2.	Разработать схему установки стеновой опалубки для прохода секции 1.7 за 4 дня и секции 1.8 за 8 дней				1 августа 2021 г.	10 октября 2021 г.	План						
		3.3.	Обучить персонал, контролировать исполнение				1 октября 2021 г.		Факт						
4	Избыточная обработка при шифровке	4.1.	Договорится с ИТН по поводу качества шифровки конструкций	0,5			1 августа 2023 г.	18 августа 2021 г.	План						
		4.2.	Создать места где шифровка не требуется				18 августа 2021 г.	30 августа 2021 г.	План						
		4.3.	Обучить персонал, контролировать исполнение				1 сентября 2021 г.		Факт						
5	Площадка под обшивкой "авалена" излишней опалубкой и арматурой	5.1.	Взять под контроль вывоз лишней и неиспользуемой опалубки				1 августа 2023 г.	16 августа 2021 г.	План						
		5.2.	Расписать стандартный и стеновой запас арматуры				10 августа 2021 г.	9 сентября 2021 г.	Факт						
		5.3.	Организовать "супермаркет" для деталей				10 сентября 2021 г.	30 сентября 2021 г.	План						
6	Арматурный шаг и арматурный участок требует введения порядка	6.1.	Наведение порядка в арматурном шаге	0,2			1 августа 2023 г.	30 августа 2021 г.	План						
		6.2.	Модернизация арматурного участка				1 сентября 2021 г.	30 сентября 2021 г.	Факт						
		6.3.	Стандартизация процессов, обучение				15 сентября 2021 г.	25 октября 2021 г.	Факт						
7	Большая часть арматурных деталей остается уходит в мусорозем. Высокий процент отходов фанеры и досок	7.1.	Разработать вместе с ПАО стандарты утилизации арматурных остатков и правила использования остатков фанеры и доски				18 августа 2021 г.	30 августа 2021 г.	План						
		7.2.	Обучить сотрудников				1 сентября 2021 г.	20 сентября 2021 г.	Факт						
		7.3.	Контролировать утилизацию отходов				1 августа 2023 г.		План						
8	Длительные простои шаблона во время монтажа лестничных маршей	8.1.	Создать стандарт на шаблон (трафарет) лестничного марша и использовать его для подготовки площадки, не забывая края	0,5			1 сентября 2021 г.	30 сентября 2021 г.	План						
		8.2.	Создать стандарт (правила работы) по монтажу лестничных маршей (бран поставилек лестнично только, когда площадка полностью готова)				10 сентября 2021 г.	15 сентября 2021 г.	Факт						
		8.3.	Обучить сотрудников				16 сентября 2021 г.	10 октября 2021 г.	План						
		8.3.	Контролировать использование шаблона и правил				16 сентября 2021 г.		Факт					гостовано	

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА



ПОКАЗАТЕЛИ НА ПИЛОТНЫХ ПОТОКАХ



Снижение времени протекания процесса



Сокращение запасов



Повышение загрузки персонала/оборудования



Снижение дистанции/ времени транспортировки



Уменьшение объема партий



Управление качеством и снижение брака

Пилотный поток:

Оптимизация производства монолитных работ на секциях 1.7 и 1.8 на объекте

Основной результат:

Предприятие обеспечило увеличение объемов производства. Снижение рисков срыва сроков сдачи.



1. **Внедрение производственного анализа**, системы планирования и оперативной работы с отклонениями от плана
2. Перебалансировка бригады, **синхронизация циклов армирования и монтажа**
3. **Создание визуальных стандартов** производства работ, хранения инструмента и материалов
4. **Организация адресного хранения на арматурном участке**, создание эталона
5. Сокращение количества неразборной опалубки, создание карт раскроя

Показатели пилотного потока:

+51%

выработка

-53%

незавершенное производство в потоке

-36%

время протекания процессов

СОЗДАН СТАНДАРТ ЗАКАЗА И МИНИМАЛЬНОГО ЗАПАСА АРМАТУРЫ ДЛЯ БЕСПЕРЕБОЙНОЙ РАБОТЫ

Регламент заказа арматуры на типовой этаж

- 1.1 Заявка подается за 5 календарных дней до даты поставки
- 1.2 Заявка подается кратно грузоподъемности машины - 20т (допускается заказ меньше 20т при окончательной заявке на объекте).
- 1.3 Заявка учитывает вес арматуры по спецификации, коэффициент расхода - 4 %, и страховой запас 10% (если данный запас не был учтен ранее).
- 1.4 Последующие заявки подаются при остатках на складах обеспечивающих работу в течении 5 рабочих дней. Данные остатки (максимальный и минимальный) согласовываются начальниками участка генподрядчика и подрядчика до начала производства работ на типовом этаже.

1. Формула для расчета стандартного запаса материалов:

$$CЗ = V_{ср} * T_{ср} + C_{з(мин)}, \text{ где}$$

$CЗ$ – Стандартный запас
 $V_{ср}$ – средний объем потребления материалов за период
 $T_{ср}$ – среднее время, необходимое для пополнения запаса
 $C_{з(мин)}$ – страховой (минимальный) запас.

2. В целях реализации положений Приказа от _____ № _____ Строительный запас принять равным 10% от среднего объема потребления за период.

3. Формула для расчета периодичности поставок арматуры:

Пример расчета (секция 1.7+1.8(7 БК) типовой этаж, арматура А500:

3.1. Потребность на типовой этаж:

Диаметр арматуры (мм)	Потребность на 1 этаж по конструкции (т)
8	3,1
10	14,9
12	16,0
16	1,9
Итого	35



Результат

Сокращение времени ожидания крана

Результат

Сокращение времени поиска необходимой арматуры

СОЗДАНЫ СТАНДАРТЫ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ИЗДЕЛИЙ



Изделия разделены по секциям
и по назначению: перекрытия, стены.
Разделение визуализировано цветом

СТАНДАРТИЗИРОВАНЫ И ВИЗУАЛИЗИРОВАНЫ ЗОНЫ ХРАНЕНИЯ И УТИЛИЗАЦИИ АРМАТУРЫ



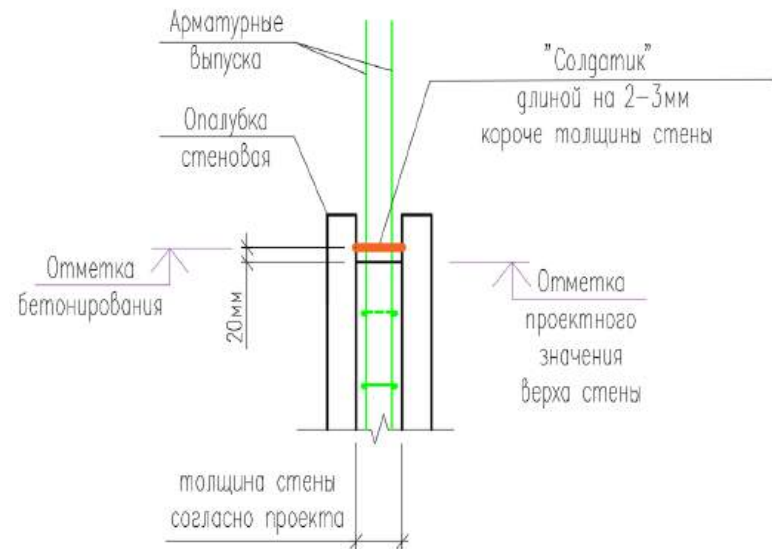
ПРАВИЛА УТИЛИЗАЦИИ
ОСТАТКОВ АРМАТУРЫ 



В ПУХТО МОЖНО
ВЫКИДЫВАТЬ
ОСТАТКИ АРМАТУРЫ
ТОЛЬКО!!!!
МЕНЕЕ 30 CM



ВНЕДРЕН ОГРАНИЧИТЕЛЬ УРОВНЯ БЕТОНИРОВАНИЯ СТЕН



Результат

Ровная стена – не требует доработки

Результат

Экономия материалов

Результат

Сохранение защитного слоя

ВНЕДРЕН ОГРАНИЧИТЕЛЬ УРОВНЯ БЕТОНИРОВАНИЯ СТЕН



Стена с «переливами»,
необходимо сбивать лишнее.
Затраты времени на переделки

На стеновые каркасы
установили высотные маячки.
Ровная стена, исключена
излишняя работа

СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА

Уважаемый рабочий!

ТВОЯ ЗАРПЛАТА СОСТОИТ:

- 65%** ↓ МОНТАЖ
- 10%** ↓ УБОРКА ЭТАЖА
- 10%** ↓ СОБЛЮДЕНИЕ ТБ И ОТ
- 15%** ↓ ДОВЕДЕНИЕ КОНСТРУКЦИЙ ДО ЭТАЛОНА И СДАЧА ТЕХНАДЗОРУ

ЕСЛИ ТВОЯ ЗАРПЛАТА НИЖЕ, ПОСМОТРИ, ЧТО ТЫ НЕ СДЕЛАЛ!

СДЕЛАЙ И ПОЛУЧИ!

Еженедельный контроль выполнения объемов и сроков работы подрядчиков

Компания	Секция	Место по плану графика/сроки	План сроков выполнения работ	Факт выполнения работ	Процент выполнения	Место	Прогресс выполнения работ
ООО "Терек"	1.1.	2	11-й эт.	10-й эт.	90,9%	2	+3
ООО "Терек"	1.2	2	11-й эт.	10-й эт.	76,9%	8	-1
ООО "АСК-ИНВЕСТ"	1.3	4	9-й эт.	8-й эт.	88,8%	4	-1
ООО "АСК-ИНВЕСТ"	1.4	4	9-й эт.	8-й эт.	88,8%	4	-1
ООО "Первая Мангистская Компания"	1.5	2	10-й эт.	9-й эт.	90,0%	3	-2
ООО "Первая Мангистская Компания"	1.6	2	10-й эт.	8-й эт.	80,0%	7	-1
ООО «ПАРАДИЗМА»	1.7	4	8-й эт.	5-й эт.	62,5%	9	-1
ООО «ПАРАДИЗМА»	1.8	4	8-й эт.	5-й эт.	62,5%	9	0
ООО "НЕВАСТРОЙ"	2.1	3	11-й эт.	11-й эт.	84,6%	5	+1
ООО "АСК-ИНВЕСТ"	2.2	4	11-й эт.	10-й эт.	90,9%	2	0
ООО "АСК-ИНВЕСТ"	2.3	4	12-й эт.	10-й эт.	83,3%	6	-4

Мотивационный плакат переведен на узбекский язык

HURMATLI ISHCHI!

SIZNING ISH HAQQINGIZ OQYBAGILARDAN IBORAT:

- 65%** ↓ **Montaj amalini**
- 10%** ↓ **Binov qavatlarini tozalash standartlari**
- 10%** ↓ **Binov qavatlarida ishlash uchun zarur bo'lgan xavfsizlik standartlari**
- 15%** ↓ **Binov qavatlarini o'lchov va tekshirish standartlari**

AGAR SIZNING ISH HAQQINGIZ PAST BO'LSA, QARANG, NIMHA QILMADINGIZ!

BUNI OQILING VA HAQQINGIZNI 100% OLING!

Итоги размещаются в местах наибольшей проходимости рабочих для мотивации.

ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ



23.99.3 Производство битуминозных смесей на основе природного асфальта или битума, нефтяного битума, минеральных смол или их пеков

Пилотный поток:

Повышение производительности труда на потоке производства щебеночного-мастичного асфальта

Основной результат:

Предприятие обеспечило увеличение объемов производства.



1. Внедрение быстрой переналадки на дробильно-сортировочной установке. Время переналадки сократилось в 2 раза с 10,5 часов до 5 часов
2. ABC –анализ по потреблению материалов
3. Создание визуальных стандартов производства работ, хранения инструмента и материалов

Показатели пилотного потока:

+20%

выработка

-50%

незавершенное производство в потоке

-41%

время протекания процессов

Пилотный поток:

Оптимизация процесса производства бетона

Основной результат:

Экономический эффект от реализации пилотного проекта составил

более 50 млн. рублей



1. Сокращено на 34 % время перемещения автобетоносмесителя при отгрузке продукции по одной заявке на отгрузку с 31,2 минуты до 9,1 минуты.
2. Сокращение площади склада инертных материалов на 120 метров кубических.
3. Высвобождение денежных средств на 11,7 % с 8 471 500 рублей до 7 533 500 рублей.
4. Внедрена система адресного хранения на складе инертных материалов

Показатели пилотного потока:

+18%

выработка

-11,7%

Запасы в потоке

-15,6%

время протекания процесса

41.20 - Изготовление алюминиевых конструкций используемых в строительстве

Пилотный поток:

Оптимизация производства витражных секций

Основной результат:

Предприятие обеспечило увеличение объемов производства.
Снижение рисков срыва сроков выполнения заказов.



1. Разработана планировка с фактической расстановкой операторов смены по постам и производственным ячейкам, это позволило выстроить работу по потоку единичных изделий, что позволило снизить ВПП на 30% и увеличить выработку в 2,5 раза.
2. На предприятии разработан прототип для учета, ведения норм и дальнейшего планирования изготовления витражных секций, это позволило сократить НЗП на 67%.
3. Разработана диаграмма балансировки участка, которая позволяет разгрузить трудоемкие операции и распределить нагрузку между рабочими. Выработка увеличилась в 2,5 раза.
4. Организация системы 5С на рабочих местах

Показатели пилотного потока:

+158%

выработка

-67%

незавершенное производство
в потоке

-30%

время протекания процесса

41.20. Строительство жилых и нежилых зданий

Пилотный поток:

Оптимизация монолитных работ на участке строительства: участок 26 ЖК «Солнечный город»

Основной результат:

Экономический эффект: до 2,0 млн. рублей



1. Повышено качество заливки монолита и как следствие сокращено или исключено время на доработку поверхностей;
2. Исключено время на доработку брака из-за входящей бетонной смеси за счет контроля инертных;
3. Снижено время заливки 1 этаж-секция с 17 до 10 дней (397 и 338 часов соответственно);
4. Снижен расход материалов за счет вовлечения в производство работ делового отхода.
5. Повышен контроль за входящими инертными материалами на БРУ, а также входящий контроль бетона на площадке.
6. Исключение операций по доработке и переделке поверхностей монолитных конструкций.

Показатели пилотного потока:

+13,4%

выработка с 7,7 куб в сутки до 8,8

-42,5%

незавершенное производство в потоке с 551 куб.м. до 315 куб.м.

-13,8%

время протекания процесса с 16,5 дней до 14 дней

Пилотный поток:

Оптимизация процесса трудоустройства и адаптации рабочих профессий

Основной результат:

Сокращение времени при трудоустройстве на работу. Сокращение процесса адаптации

1. **Стандартизация процессов адаптации** сотрудников в соответствии с Положением об адаптации, составление плана адаптации и развития.
2. За счёт разработки СОП по предоставлению данных для проверки **сокращено время на согласование кандидата.**
3. **Исключение ручного заполнения документов** путем внедрения в систему ERP автоматического формирования документов с данными сотрудника для трудоустройства.
4. **Исключение лишних перемещений при трудоустройстве** сотрудников по площадке за счет оптимального размещения специалистов приема в административно-бытовом здании.
5. Оптимизация пути согласования документации в работе, **настройка автоматического удаления документов,** находящихся в системе более номенклатурного срока.



Показатели пилотного потока:

+10%

выработка

-25%

запасы в потоке

-10%

время протекания процесса

Пилотный поток:

«Оптимизация процесса производства отделочных работ (облицовка стен и пола плиткой) на объекте на пр. Будённого

Основной результат:

Экономический эффект от реализованных мероприятий 11 млн. руб



1. Внедрение производственного анализа и информационной системы **учета фактического выполнения с регистрацией отклонений от плана и выявления причин отклонений.**
2. **Оптимизации складского хозяйства и хранения материалов на этаже** (адресное хранение запасов арматуры, внедрения системы 5 С, стандартизированной работы)
3. Снижение запасов материалов на этаже, за счет снижения страхового запаса.
4. **Снижено время укладки плитки в санузлах** за счет проведения стандартизированной работы и создания стандартов операционной процедуры и регламента подготовки к производству работ (чек листы плиточника, прораба и т.д)

Показатели пилотного потока:

+53%

выработка **на плиточника**

-30%

запас на этаже

-40%

время протекания процесса

Пилотный поток:

Оптимизация фасадных работ блока А1, МКД на Московском пр.

Основной результат:

Снижение рисков срыва строка строительства



1. Разработан журнал ежедневного операционного контроля за работой подрядчиков в части численности, выработки и прочих показателей
2. Разработан калькулятор расчета материала для кирпичной кладки
3. Создана цепочка помощи для подрядчика
4. Использование дозатора (шаблона) кладочной смеси позволило ускорить процесс укладки и сэкономить расход кладочной смеси до 30%

Показатели пилотного потока:

+20%

выработка

-26%

незавершенное производство в потоке

-12%

время протекания процесса

4.3.21 Производство электромонтажных работ

Пилотный поток:

«Оптимизация монтажа кабельных линий ЭОМ на типовых этажах»

Основной результат:

Предприятие обеспечило снижение себестоимости монтажа и выполнение графика строительства.



1. До проекта обработка этажа проводилась по операциям(сначала вся разметка, потом все штробление и т.д.), что вызывало **ожидания до 620 мин. и накопление материалов** на этаже. В рамках проекта этаж разделили на зоны, где бригада выполняет весь цикл работ «под ключ» за один подход, получая материалы строго под объем зоны. В результате удалось **сократить ожидание и структурировать выдачу материалов синхронизировав ее с объемом выполнения работ.**
2. Уменьшение зазора между дисками штробореза **исключило выемку штробы (60,5 мин./квартира)** и деформацию стен, исключив **расход шпаклевки (10 меш. ЦПС/этаж)**, позволив использовать одноразовые тубы и **сократив трудозатраты (с 196 мин. до 119,56 мин.)** на заделку коробок.
3. До проекта оставляли длинные концы электрических проводов для ручной скрутки, внедрение зажимных соединителей и стрипперов **исключило сварку (11,27 мин/квартира)**, упаковку в короба **(11,43 мин/квартира)** и сократило расход кабеля **(50 м/этаж).**

Показатели пилотного потока:

+ 26 %

выработка

- 33 %

незавершенное производство в потоке

- 39 %

время протекания процесса

43.39 Производство прочих отделочных и завершающих работ

Пилотный поток:

Оптимизация процесса черновой отделки

Основной результат:

Сокращение срока строительства на 60 дней, снижение себестоимости работ на 28,9 млн. руб.



1. Ранее операция заполнения стыков монтажной пеной занимала много времени из-за необходимости многократного посещения склада, ожидания высыхания пены и удаления излишков. Для оптимизации процесса пена была заменена на уплотнительный шнур «Вилотерм». Это позволило сразу получать материал для всего этажа, выполнять работы без простоев на высыхание и исключить этап обрезки. В результате время операции сократилось **с 211 до 133 минут**, а экономия на материалах составила **2,2 млн рублей** на объект.
2. Переход от полного цикла обработки этажа к последовательной работе с половинами этажа позволил исключить повторную грунтовку и сократить незавершенное производство. Время операции уменьшилось **с 331 до 119 минут** при снижении объема незавершенных работ **на 50%**.
3. Замена металлических маячков на пластиковые с механизированным нанесением раствора исключила трудоемкий демонтаж и сократила время операции **с 1227 до 536 минут**, сокращение себестоимости работ **4,4 млн рублей**.

Показатели пилотного потока:

+15%

выработка

-50%

незавершенное
производство
в потоке

-13%

время протекания
процесса

ПРИМЕРЫ ПРЕДПРИЯТИЙ - УЧАСТНИКОВ



НАД ЧЕМ РАБОТАЕМ В ПИЛОТНОМ ПРОЕКТЕ



Формирование команды для постоянного внутреннего аудита деятельности



Построение **«цепочки помощи»** и системы защиты от ошибок



Расчет реальной кадровой потребности под объемы и поставленные задачи



Унификация процессов и формирование единого подхода



Кадровая безопасность и вовлечение имеющихся ресурсов



Снижение сроков поставки работы конечному потребителю



Увеличение производительности рабочих процессов



Открытие **новых направлений** в работе



Укрепление системы повышения эффективности процессов



Целеполагание и система KPI

ПРЕДЛАГАЕМ РЕШЕНИЯ

БЕЗ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ

КАКИЕ ПРОЦЕССЫ МОЖНО ОПТИМИЗИРОВАТЬ?



Любые строительные работы
(монолит, кладка, отделка, фасадные работы)



Документооборот, закупки и офисные процессы (подготовка производства, изыскания, проектирование)



Работу основного и приобъектного склада, подготовку строительного городка или вахтового поселка



Логистические цепочки

**БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
РАБОТАЮТ В ЛЮБОЙ СФЕРЕ!**

РАБОЧИЕ ПРОЦЕССЫ



Снижение времени протекания процесса



Увеличение оборачиваемости/
сокращение запасов



Повышение загрузки
персонала/оборудования



Оценка логистики и снижение дистанции,
времени транспортировки



Обеспечение процессов необходимыми
ресурсами и персоналом



Стандартизация и визуализация процессов

ОФИСНЫЕ ПРОЦЕССЫ



Сокращение количества
документов



Сокращение времени подготовки
и согласования документации



Автоматизация планирования,
учета и отчетности

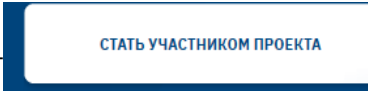


Организация коммуникации
сторон процесса

Основные критерии вступления в проект:

- Выручка от **400,0 млн. руб.**
- Предприятие входит в состав приоритетных отраслей:
 - ▶ **обрабатывающее производство**
 - ▶ **сельское хозяйство**
 - ▶ **строительство**
 - ▶ **транспорт**
 - ▶ **туризм** (выручка от **180,0 млн. руб.**)
- Доля участия налоговых резидентов **иностраннных** государств в уставном капитале юр. лица **не выше 50%**

Как подать заявку:

- Зайти на сайт www.производительность.рф
- Нажать кнопку 
- Создать личный кабинет
- Наш сотрудник заберет на себя все административные вопросы
- Собрать комплект документов:
Устав, документ на полномочия руководителя,
Декларация по налогу на прибыль

Участие во всех направлениях
БЕСПЛАТНО

КАКИЕ СОГЛАШЕНИЯ ТРЕБУЕТСЯ ЗАКЛЮЧИТЬ ПРЕДПРИЯТИЯМ

① Вступление предприятия в федеральный и региональный проекты



Санкт-Петербург

- **СОГЛАШЕНИЕ** об участии в федеральном проекте – **подтверждение вовлеченности предприятия**
- Фиксирует цели повышения производительности труда **5%-5%-5%**
- Подключает предприятия к мероприятиям федерального проекта

② Возможность предприятия участвовать в мероприятиях федерального проекта



Предприятие

СОГЛАШЕНИЕ о реализации отдельных мероприятий программы с экспертами (АНО АРЧК СЗФО)

Соглашение об оказании образовательных услуг по программе «Экспортный акселератор»

Соглашение об оказании образовательных услуг подготовки управленческих кадров (ВАВТ)

Соглашение об комплексном решении задач цифровизации Предприятий (АНО ЦТП)

ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ И ПРЕДЛОЖЕНИЕ:



Генеральный директор
Голубцова Ирина

golubtcova_iv@archk.ru
+7 931 326-75-40



rckspb.ru

ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ И ПРЕДЛОЖЕНИЕ:



Директор по бизнес развитию
Павел Гоголев

gogolev_pv@archk.ru
+7 929 157-39-18

rckspb.ru

